vinetur

La querelle familiale autour du groupe Castel dégénère en bataille judiciaire transfrontalière

Le Monde rapporte que Romy Castel se bat contre des membres de sa famille pour le contrôle de l’empire du vin et de la bière, devant des tribunaux de la France à Singapour

dimanche 22 novembre 2026



Une bataille familiale et judiciaire autour du contrôle du groupe Castel secoue l'un des principaux acteurs français du vin et un poids lourd de la bière, révélant une rare lutte au grand jour au sein d'un groupe qui a longtemps cultivé la discrétion.

Le Monde rapporte que le conflit se développe depuis environ un an et s'est étendu à la France, à la Suisse, au Luxembourg et à Singapour. Le journal décrit une lutte d'une rare âpreté au sein de l'entreprise fondée par Pierre Castel, où les actions en justice, les attaques personnelles, les avocats, les conseillers et les campagnes de communication rivales tirent le groupe dans des directions opposées.

Le différend porte sur le contrôle de l'empire économique bâti par Pierre Castel au fil des décennies. Selon Le Monde, la bataille judiciaire oppose Romy Castel, sa fille unique, et plusieurs de ses cousins issus de la branche viticole de la famille au dirigeant de DF Holding. Les informations disponibles ne détaillent pas l'ensemble des demandes soumises aux tribunaux, mais la diversité des juridictions concernées témoigne d'une lutte qui dépasse largement un simple désaccord familial.

L'affrontement se déroule dans un contexte familial saisissant. Le 17 octobre, un petit groupe s'est réuni au domicile de Pierre Castel, dans le sud du Portugal, pour fêter ses 100 ans. Le Monde indique qu'une vingtaine de personnes étaient présentes, dont Romy Castel, Alain Castel et Philippe Castel, deux neveux de la famille élargie. Il y avait des ballons, un gâteau d'anniversaire et un tonneau gravé des mots « Pierre Castel, 100 ans ».

Romy Castel, 52 ans, a accordé à Le Monde une rare interview fin octobre. Elle a déclaré que l'événement avait été chargé d'émotion pour son père. Selon elle, les personnes au sein du groupe lui demeurent profondément reconnaissantes, même s'il n'y exerce plus aucune activité. Elle a confié au journal qu'il avait pleuré pendant la célébration, mais, selon ses mots, de joie.

Cette scène privée contrastait fortement avec la bataille qui fait désormais rage autour du groupe. Le Monde cite une personne connaissant bien Castel, qui affirme que même les banquiers ne savent plus à qui se fier, chaque camp publiant des déclarations auxquelles l'autre répond. La même personne estime que les deux camps semblent vivre sur des planètes différentes, signe de l'ampleur prise par le conflit.

Les tensions internes au groupe ont des répercussions bien au-delà de la famille. Castel occupe une place majeure dans le vin et la bière, et un conflit de gouvernance prolongé pourrait influer sur la stratégie et les décisions d'investissement dans l'ensemble de ses activités dans les boissons. Cela pourrait avoir des conséquences pour les marques, les réseaux de distribution et les fournisseurs si la prise de décision ralentit ou si les partenaires extérieurs se montrent plus prudents pendant la poursuite des procédures judiciaires.

L'ampleur du groupe rend cette incertitude particulièrement importante dans le secteur des boissons. Dans le vin, Castel est depuis longtemps un acteur dominant en France. Dans la bière, le groupe détient également des intérêts importants. Un différend sur le contrôle à ce niveau peut peser sur l'affectation des capitaux, la conduite des projets d'expansion et la manière dont la direction traite avec ses partenaires commerciaux en France et à l'étranger.

Le Monde a identifié Gregory Clerc comme directeur général du groupe, soulignant que la lutte se déroule au sein d'une entreprise en activité qui doit continuer à être gérée au quotidien pendant que se joue la bataille pour son contrôle. L'article n'indique pas que l'activité commerciale normale ait cessé, mais dépeint une entreprise soumise à des tensions croissantes du fait de centres d'influence rivaux.

Le rôle personnel de Pierre Castel renforce la sensibilité du moment. Le Monde le décrit comme fatigué et vivant retiré au Portugal après avoir dirigé le groupe d'une main de fer tout au long de sa vie. Dans les entreprises familiales, surtout celles bâties autour de l'autorité d'un fondateur, l'affaiblissement de cette figure centrale peut faire éclater des tensions contenues depuis des années. Castel semble aujourd'hui confronté à une telle transition au grand jour.

L'affaire est également inhabituelle par le nombre de pays où elle se joue. Des procédures et des différends qui s'étendent en Europe et en Asie peuvent compliquer tout règlement, accroître les frais de justice et prolonger l'incertitude pour la direction et les partenaires commerciaux. Au 22 novembre, aucune résolution publique ne ressortait des informations disponibles.