vinetur

Une grève le 28 sept. pourrait paralyser la plus grande distillerie de whisky de grain d’Europe

Unite a indiqué qu’environ 100 salariés mèneront des débrayages jusqu’au 15 oct. à l’usine Cameronbridge de Diageo, un fournisseur clé de Scotch.

lundi 21 septembre 2026



Une grève à la distillerie Cameronbridge de Diageo, en Écosse, doit commencer le 28 sept. et pourrait perturber la production pendant près de trois semaines dans l'un des sites les plus importants de la chaîne d'approvisionnement en Scotch whisky du groupe.

Unite, le syndicat qui représente les salariés du site, a indiqué qu'environ 100 de ses adhérents participeront à des débrayages échelonnés du 28 sept. au 15 oct. Le syndicat a précisé que ces salariés représentent la moitié des quelque 200 employés de la distillerie et qu'il s'attend à ce que ce mouvement mette la production à l'arrêt pendant cette période.

Les arrêts n'ont pas encore commencé et l'effet réel sur la production reste incertain. Diageo pourrait encore recourir à des mesures de contingence pour limiter la perturbation. Aucune estimation n'a été publiée sur le nombre de litres de whisky de grain, de commandes clients ou de revenus qui pourraient être affectés si la grève se déroule comme prévu.

Le risque est important, car Cameronbridge est la plus grande distillerie de whisky de grain d'Europe et un fournisseur clé de certaines des marques de blended Scotch les plus connues de Diageo, dont Johnnie Walker et Bell's. Un arrêt prolongé du site pourrait affecter les calendriers de production, la logistique et la planification des stocks dans certaines activités du groupe, même si l'effet immédiat sur les ventes au détail est amorti par les stocks existants de whisky déjà arrivé à maturité.

Unite a annoncé ce mouvement social le 17 sept. La publication spécialisée Harpers Wine & Spirit Trade News a également fait état des débrayages prévus. Le syndicat a décrit cette action comme une nette escalade et a indiqué penser que la production s'arrêtera pendant la fenêtre de grève.

Le mouvement prévu couvre 18 jours calendaires, même si les arrêts sont décrits comme échelonnés plutôt que comme un arrêt continu unique de l'ensemble du personnel. Cela signifie que l'impact opérationnel exact dépendra de l'organisation des grèves entre les différents postes et fonctions au sein de la distillerie. Même ainsi, avec des membres du syndicat représentant environ 50 % de l'effectif, toute absence prolongée dans les opérations principales pourrait faire pression sur la production du

site.

Cameronbridge joue un rôle central dans le système de whisky Scotch de Diageo. Le whisky de grain produit par la distillerie est utilisé dans des assemblages produits et expédiés en grands volumes au Royaume-Uni et sur les marchés internationaux. Comme le blended Scotch repose sur un approvisionnement régulier en alcool de grain ainsi qu'en whisky de malt, une perturbation à Cameronbridge peut avoir des répercussions sur la planification bien au-delà de la distillerie elle-même. L'entreprise devrait gérer non seulement la production sur le site, mais aussi le transport, l'entreposage, les calendriers d'assemblage et la répartition des stocks si la grève perturbe le fonctionnement normal.

L'effet commercial immédiat pourrait être moins sévère qu'un arrêt dans un autre type d'installation de boissons, car la production et les ventes de whisky s'inscrivent sur des horizons plus longs. Les stocks arrivés à maturité déjà entreposés peuvent servir de tampon, surtout pour les produits qui ont déjà achevé leur vieillissement et sont prêts à être assemblés ou mis en bouteille. Cela pourrait réduire l'impact à court terme sur les rayons des magasins et les expéditions à court terme. Néanmoins, un arrêt dans une grande usine de whisky de grain peut créer des problèmes par la suite si les pertes de production ne sont pas rapidement rattrapées.

Le conflit intervient alors que l'activité écossaise de Diageo reste très rentable, même si ses bénéfices ont diminué d'une année sur l'autre. Selon les chiffres cités dans le rapport, Diageo Scotland a enregistré un bénéfice après impôts de 595 millions de livres sterling en 2025, contre 736 millions en 2024. Cela représente une baisse de 141 millions de livres sterling, soit 19,2 %. Ces chiffres donnent un contexte financier, mais ne mesurent pas l'effet potentiel de la grève prévue. Aucun lien direct n'a été établi entre le recul du bénéfice et le conflit social en cours.

À ce stade, beaucoup d'éléments restent inconnus. Ni Unite ni les rapports publiés n'ont chiffré le volume de production qui pourrait être perdu, le nombre d'expéditions retardées qui pourrait en découler, ni si certaines livraisons clients seraient touchées. Il n'existe pas non plus d'estimation publique de la rapidité avec laquelle l'entreprise pourrait reprendre une activité normale si la production était interrompue pendant

toute la période.

Le calendrier importe pour Diageo, car Cameronbridge n’est pas une petite installation locale. C’est une importante opération industrielle en Écosse et une composante essentielle de l’industrie plus large du Scotch whisky au Royaume-Uni. Toute perturbation sur le site attire l’attention en raison de sa taille et de sa place dans la chaîne d’approvisionnement de marques distribuées dans le monde entier. Même lorsque les ventes finales aux consommateurs sont protégées à court terme par les stocks, la planification interne peut devenir plus difficile lorsqu’une grande distillerie est confrontée à un mouvement social.

La déclaration du syndicat a fait naître la perspective d’un quasi-arrêt du site, mais cela reste une prévision plutôt qu’un résultat confirmé. Tant que les débrayages n’auront pas commencé, l’effet concret dépendra de la participation des salariés, de l’organisation des arrêts et de toute réponse de Diageo. L’entreprise pourrait chercher à maintenir les activités essentielles ou à réduire l’impact par des ajustements opérationnels temporaires, même si aucun plan de contingence détaillé n’a été rendu public dans les informations diffusées jusqu’à présent.

Pour l’heure, le fait essentiel est qu’une grève impliquant environ 100 membres d’Unite doit commencer à Cameronbridge le 28 sept. et se poursuivre par étapes jusqu’au 15 oct. Si elle a bien lieu et si les attentes du syndicat se confirment, l’une des plus importantes distilleries de whisky de grain d’Europe pourrait voir sa production interrompue pendant une grande partie de cette période, créant des tensions opérationnelles dans l’activité de Scotch whisky de Diageo en Écosse et sur l’ensemble du marché britannique.