vinetur

Carlsberg a reçu 320 millions de dollars grâce à la vente de Baltika en Russie

L’accord a réglé tous les litiges juridiques restants et a permis à Carlsberg de conserver ses activités au Kazakhstan et en Azerbaïdjan

jeudi 9 juillet 2026



Carlsberg a reçu environ 2,3 milliards de couronnes danoises, soit quelque 320 millions de dollars, au titre de la vente de Baltika, le brasseur russe qui avait été l'un des actifs les plus importants du groupe danois en Russie, selon AK&M, citant Forbes.

Ce paiement est lié à un accord qui a également réglé tous les litiges juridiques restants entre les parties, y compris des questions relatives aux droits de propriété intellectuelle. Ce point est important pour un brasseur dont la valeur dépend non seulement des usines et de la distribution, mais aussi des marques, des recettes et des accords de licence qui déterminent la manière dont la bière est produite et vendue sur les différents marchés.

Carlsberg a également conservé la pleine propriété de Carlsberg Kazakhstan et de Carlsberg Azerbaijan dans le cadre de l'accord, préservant ainsi deux activités hors de Russie qui restent intégrées à son activité régionale. Le maintien de ces actifs limite les répercussions de la vente de Baltika et aide à protéger la position de Carlsberg sur les marchés voisins de la bière.

Baltika est l'une des plus grandes entreprises brassicoles de Russie, avec des brasseries dans huit villes : Voronej, Novossibirsk, Rostov-sur-le-Don, Samara, Saint-Pétersbourg, Toula, Khabarovsk et Iaroslavl. L'ampleur de ce réseau a longtemps fait de l'entreprise un acteur majeur de la production et de la distribution de bière en Russie.

AK&M a indiqué que l'identité du nouvel acquéreur de Baltika avait déjà été connue auparavant, même si le bref rapport ne donnait pas davantage de détails dans le texte cité. La transaction clôt un chapitre de la volonté de Carlsberg de quitter le marché russe tout en réglant les litiges liés au transfert d'une importante activité brassicole.

Les résultats financiers publiés pour Baltika montrent pourquoi cet actif est resté important malgré les tensions récentes. Le chiffre d'affaires de Baltika Brewing Company LLC est passé à 109,27 milliards de roubles en 2023, contre 100,7 milliards de roubles un an plus tôt, selon AK&M. Dans le même temps, l'entreprise a enregistré une perte nette de plus de 28 milliards de roubles, contre un bénéfice de 9,95 milliards de roubles l'année précédente.

Pour l'industrie des boissons, cet accord compte au-delà d'une simple vente d'entreprise. Il lève une couche d'incertitude juridique autour d'un grand brasseur en Russie et pourrait remodeler les relations d'approvisionnement, le contrôle des marques et les dynamiques concurrentielles sur l'un des plus grands marchés de la bière au monde. Il montre aussi comment les groupes internationaux de boissons cherchent à séparer leurs actifs régionaux, à protéger leurs marques et à préserver des activités viables dans les pays voisins lorsque les pressions politiques et réglementaires les obligent à redessiner leur présence.