vinetur

Las cooperativas vinícolas francesas buscan en la innovación la clave para sobrevivir al cambio climático

El proyecto INNOGOUV analiza cómo la gobernanza impulsa nuevas tecnologías y sostenibilidad en el sector vitivinícola

viernes 13 de febrero de 2026



Las cooperativas vinícolas en Francia representan una parte importante del sector, ya que agrupan el 40% de las denominaciones de origen protegidas y el 70% de las indicaciones geográficas protegidas. Estas entidades reúnen a viticultores que comparten recursos para la producción, transformación y comercialización del vino. En los últimos años, estas cooperativas se han visto afectadas por los efectos del cambio climático, que ha modificado tanto las prácticas agrícolas como los métodos de producción. Entre los problemas más frecuentes se encuentran el aumento del riesgo de heladas, la escasez de agua y las sequías, lo que provoca estrés hídrico en las viñas,

reducción de la producción y dificultades en la maduración de la uva.

A estos problemas se suman unas normas medioambientales más estrictas y una demanda creciente por parte de los consumidores de productos elaborados con criterios sostenibles. El modelo colectivo y democrático de las cooperativas, junto con su arraigo local y su dimensión social, les otorga un papel relevante en el desarrollo sostenible del sector vinícola.

Para analizar cómo estas organizaciones pueden adaptarse a los nuevos problemas, la Agencia Nacional de Investigación (ANR) financia el proyecto INNOGOUV. Este proyecto está dirigido por Louis-Antoine Saïsset, profesor e investigador del Instituto Agro Montpellier en el centro INRAE Occitanie-Montpellier. INNOGOUV estudia las bodegas cooperativas desde una perspectiva científica y práctica. Su objetivo es comprender cómo la gobernanza influye en la adopción de innovaciones tecnológicas y organizativas, y hasta qué punto estas innovaciones pueden mejorar la sostenibilidad de las cooperativas vitivinícolas. Además, busca ayudar a los responsables y socios de estas entidades a avanzar hacia una gestión orientada a la innovación para mejorar la sostenibilidad en todas las etapas del proceso.

Durante una primera fase entre 2023 y 2024, el equipo de INNOGOUV realizó 33 entrevistas cualitativas en diferentes cooperativas francesas. Estas entrevistas han permitido obtener información detallada sobre la relación entre gobernanza e innovación. Se han identificado varios elementos clave en la gestión: el tándem presidente-director como eje estratégico, el papel relevante de las comisiones internas, la participación cada vez mayor de jóvenes viticultores y una interacción constante con agentes externos.

En cuanto a las innovaciones tecnológicas, se observa un avance en herramientas digitales aplicadas al viñedo, como sistemas de trazabilidad, cartografía precisa de parcelas o estaciones meteorológicas conectadas. La toma de decisiones sobre estas herramientas varía desde iniciativas individuales hasta decisiones gestionadas por uniones de cooperativas o por la propia bodega. Las principales razones para adoptar estas tecnologías son el cumplimiento normativo, las exigencias del mercado, el ahorro de tiempo y la protección del medio ambiente.

Otro ámbito que evoluciona es el desarrollo varietal. Se están probando variedades que requieren menos tratamientos fitosanitarios o que resisten mejor la sequía. Aunque su uso es todavía experimental en algunos casos, como ocurre con las variedades Resdur resistentes a enfermedades criptogámicas, su adopción depende tanto de las características propias del viñedo como del modelo de gestión y del entorno económico o climático. Las bodegas cooperativas ofrecen apoyo técnico, formación, incentivos económicos y supervisión para facilitar esta transición.

El proyecto INNOGOUV también tiene como meta proporcionar herramientas útiles a los responsables y socios cooperativistas. Además de las entrevistas realizadas, se están desarrollando indicadores cuantitativos para medir la sostenibilidad y se llevan a cabo estudios detallados utilizando métodos como Urbal o el análisis del ciclo de vida organizacional. La presentación pública de estos resultados cuantitativos tuvo lugar en junio de 2025.

Con este trabajo, INNOGOUV pretende acompañar a las cooperativas vinícolas francesas en la implantación de modelos de gestión más flexibles que permitan impulsar las innovaciones necesarias para afrontar los problemas actuales y futuros del sector.