vinetur

Grandes marcas de bebidas llevan a Telangana a los tribunales por una deuda de 392 millones

Las empresas acusan al Gobierno indio de alterar pagos pactados y dejar sin cobrar facturas antiguas

lunes 15 de junio de 2026



Las filiales locales de varios grandes grupos de bebidas alcohólicas han demandado al Gobierno del estado indio de Telangana por una deuda que, según sostienen, ronda los 392 millones de dólares, unos 37.250 millones de rupias indias. Entre las compañías citadas figuran Diageo, Pernod Ricard, Heineken y Carlsberg, en un conflicto ligado al sistema público de compra y distribución de alcohol que opera en ese territorio del sur de India.

La información parte de una reclamación presentada por empresas del sector contra la administración estatal, a la que acusan de incumplir las normas contables en la gestión de pagos pendientes por mercancía ya entregada. Telangana es el mayor consumidor

de cerveza de India por volumen y mantiene un monopolio estatal sobre la venta de alcohol. Ese modelo obliga a productores y distribuidores a vender únicamente a almacenes oficiales, que después suministran al comercio minorista.

Ese esquema deja a cerveceras y destilerías a la espera de que sea el propio Gobierno estatal quien abone las facturas. La disputa no es nueva. Desde hace tiempo, las empresas vienen denunciando retrasos en los pagos y problemas para cobrar suministros ya servidos. El pasado año, responsables de Telangana admitieron que existían cantidades pendientes con los productores de bebidas alcohólicas, aunque no explicaron el motivo de esas demoras.

La tensión aumentó el pasado noviembre, cuando varias compañías amenazaron con suspender los envíos de alcohol al estado. En aquel momento advirtieron de que la falta de liquidación de pagos antiguos y el retraso en los pagos corrientes había creado una situación que, a su juicio, no era asumible para la industria.

Según las empresas y las asociaciones sectoriales que las respaldan, el Gobierno estatal ha empezado a aplicar un sistema por el que paga primero las facturas más recientes y deja sin resolver las más antiguas. Ese cambio es uno de los puntos centrales del litigio. Los contratos de suministro prevén que puedan hacerse pagos anticipados con una tarifa algo menor, pero esa fórmula debe pactarse con las compañías. Las afectadas sostienen que no han dado su consentimiento a esa modificación y consideran que se trata de una decisión unilateral.

Tres organizaciones empresariales —la Brewers Association of India, la Confederation of Indian Alcoholic Beverage Companies y la International Spirits and Wines Association of India— han difundido un comunicado conjunto para advertir del riesgo financiero que puede generar esta práctica. Las tres entidades aseguran representar el 80% del mercado indio de licores, cerveza y vino.

En esa nota, las asociaciones señalan que las facturas antiguas pueden quedar sin pagar durante largos periodos y acabar convertidas en deuda incobrable, con una carga financiera muy alta para el sector. También afirman que dejar sin prioridad los pagos más antiguos plantea problemas de cumplimiento con los estándares contables aplicables.

La cantidad reclamada corresponde al periodo comprendido entre noviembre de 2025 y abril de 2026. Según el comunicado empresarial, la suma pendiente asciende a 37.250 millones de rupias, equivalentes a unos 392 millones de dólares. La cifra sitúa este conflicto entre los mayores litigios recientes entre la industria alcohólica y una administración regional india.

Reuters informó de que el Gobierno de Telangana no respondió a sus peticiones de comentarios. Tampoco lo hicieron Diageo, Pernod Ricard, United Breweries —la filial cervecera vinculada a Heineken en India—, Carlsberg ni Anheuser-Busch InBev.

El caso vuelve a poner el foco sobre el funcionamiento del mercado del alcohol en varios estados indios, donde la intervención pública en la distribución condiciona tanto los precios como los plazos de cobro. En Telangana, ese control estatal tiene un efecto directo sobre la tesorería de fabricantes y distribuidores, ya que toda la cadena comercial depende del ritmo al que paga la administración.

Para las multinacionales presentes en India, el problema no se limita al volumen adeudado. También afecta a la previsión financiera y al tratamiento contable de esas cantidades pendientes. Si una parte relevante de las facturas se mantiene abierta durante meses sin calendario claro de pago, las empresas pueden verse obligadas a revisar provisiones y valorar el riesgo real de impago.

La demanda llega además en un momento sensible para el negocio cervecero y espirituoso en India, uno de los grandes mercados mundiales por población y consumo potencial. Telangana ocupa una posición central dentro del mapa cervecero del país por volumen vendido, lo que da más peso económico al conflicto abierto entre la administración regional y sus proveedores.

Por ahora no han trascendido detalles públicos sobre el recorrido judicial previsto ni sobre posibles conversaciones para un acuerdo entre las partes. Lo que sí queda claro es que los productores rechazan el nuevo orden aplicado por Telangana para atender sus facturas y reclaman el pago íntegro de las cantidades atrasadas conforme a las condiciones pactadas en sus contratos.