围绕Castel集团的家族纷争升级为跨国法律战

据《世界报》报道，Romy Castel正通过法国至新加坡等地的法院，与亲属争夺葡萄酒和啤酒帝国的控制权

2026年11月22日星期日



围绕Castel集团控制权的家族与法律纷争，正在撼动法国领先的葡萄酒企业之一和一家大型啤酒公司，也让这个长期低调运营的集团罕见地陷入公开内斗。

《世界报》报道称，这场冲突已酝酿约一年，蔓延至法国、瑞士、卢森堡和新加坡。该报将其描述为Pierre Castel创立的公司内部一场异常激烈的争斗，诉讼、私人攻击、律师、顾问以及相互竞争的宣传攻势正将集团拉向不同方向。

这场争端的核心，是对Pierre Castel数十年间打造的商业帝国的控制权。据《世界报》报道，法律战的双方分别是他的独生女Romy Castel及几位来自家族葡萄酒业务一脉的堂表亲，以及DF Holding

的负责人。现有信息没有详细说明法院审理的所有诉求，但涉事司法管辖区之广，表明这场争斗远非简单的家庭分歧。

这场冲突发生在一个引人注目的家族背景之下。10月17日，一小群人在Pierre Castel位于葡萄牙南部的家中为他庆祝100岁生日。《世界报》称，约有20位宾客出席，其中包括Romy Castel，以及来自大家族的两位侄子Alain Castel和Philippe Castel。现场有气球、生日蛋糕，还有一个刻着“Pierre Castel，100岁”的酒桶。

52岁的Romy Castel在10月下旬接受《世界报》罕见专访时表示，这场庆祝活动令父亲十分动情。她说，尽管他已不再参与企业经营，集团内的人仍对他心怀深切感激。她告诉该报，父亲在庆祝活动中哭了，但她形容那是喜极而泣。

这幕私下场景与如今围绕集团展开的争斗形成鲜明对比。《世界报》引述一位熟悉Castel集团内情的人士称，如今连银行家都不知道该相信谁，因为双方都在发布声明并相互反驳。该人士还说，两大阵营仿佛生活在不同的星球上，这表明争端已升级到何种程度。

集团内部的紧张局势，其影响远远超出家族本身。Castel在葡萄酒和啤酒行业都占据重要地位，长期的治理权之争可能影响其饮料业务的战略和投资决策。如果决策放缓，或外部合作伙伴在诉讼持续期间变得更加谨慎，品牌、分销网络和供应商都可能受到影响。

公司的规模使这种不确定性在饮料行业尤为重要。在葡萄酒领域，Castel长期以来一直是法国市场的重要力量；在啤酒领域，它也拥有重大权益。如此规模的控制权争端，可能影响资本分配、扩张计划的推进方式，以及管理层与法国国内外贸易伙伴打交道的方式。

《世界报》称Gregory Clerc是集团首席执行官，这凸显出这场争斗发生在一家仍需维持日常运营的企业之中，所有权之争仍在继续。报道没有称正常商业活动已经停止，但呈现出一家公司正承受日益加剧的压力，且不同影响力中心彼此角力。

Pierre Castel本人的处境也让此刻格外敏感。《世界报》称，他已显疲态，目前在葡萄牙退休生活；此前他一生都以铁腕方式经营集团。在家族控制的企业中，尤其是那些围绕创始人权威建立起来的企业，一旦这位核心人物的影响力减弱，过去多年被压下的矛盾就可能暴露出来。如今，Castel似乎正公开经历这样的权力交接。

这起案件的另一个特殊之处，在于争端涉及的地点众多。横跨欧洲和亚洲的诉讼与争端可能使任何和解都更加困难，增加法律成本，并延长管理层和商业伙伴面临的不确定性。截至11月22日，根据现有信息，尚未出现公开的解决方案。