9月28日罢工可能导致欧洲最大谷物威士忌蒸馏厂停产

Unite表示，约100名工人将在10月15日前于Diageo旗下Cameronbridge工厂分批罢工，这里是苏格兰威士忌的重要供应商。

2026年9月21日星期一



Diageo位于苏格兰的Cameronbridge蒸馏厂的罢工定于9月28日开始，可能使这家公司苏格兰威士忌供应链中最重要的场址之一的生产中断近三周。

代表该厂工人的工会Unite表示，约100名成员将于9月28日至10月15日期间分批参加罢工。该工会称，这些工人约占蒸馏厂200名员工的一半，并预计这场行动将在此期间使生产停摆。

停工尚未开始，对产量的全面影响仍不确定。Diageo仍可动用应急措施以限制干扰。如果罢工按计划推进，目前尚未公布将有多少升谷物威士忌、多少客户订单或多少营收可能受到影响。

风险之所以重大，是因为Cameronbridge是欧洲最大的谷物威士忌蒸馏厂，也是Diageo一些最知名调

和苏格兰威士忌品牌的重要供应商，包括Johnnie Walker和Bell’s。该厂若长期停工，可能影响公司部分业务的生产计划、物流和库存规划，即便现有已陈年威士忌库存会在短期内减轻对零售销售的直接影响。

Unite于9月17日宣布计划中的工业行动。贸易刊物Harpers Wine & Spirit Trade News也报道了计划中的轮番罢工。该工会称，这一行动是严重升级，并表示相信在罢工窗口期内生产将会停止。

计划中的行动覆盖18个日历日，不过这些停工被描述为分批进行，而非全体员工一次性连续停工。这意味着，实际运营影响将取决于罢工如何在蒸馏厂内不同班次和职能之间展开。即便如此，鉴于工会成员约占员工总数的50%，核心运营任何长期缺勤都可能对该厂产量形成压力。

Cameronbridge在Diageo的苏格兰威士忌体系中扮演核心角色。该蒸馏厂生产的谷物威士忌被用于在英国及国际市场大量生产和发运的调和酒中。由于调和苏格兰威士忌既依赖稳定的谷物烈酒供应，也依赖麦芽威士忌，Cameronbridge的中断可能使规划影响远超蒸馏厂本身。如果罢工打乱正常运作，公司不仅需要管理该厂的生产，还要管理运输、仓储、调和计划和库存分配。

与另一类饮料设施停工相比，这种即时商业影响可能没那么严重，因为威士忌生产和销售的时间跨度更长。仓库里已有的熟成库存可以充当缓冲，尤其是那些已经完成陈年、可供调和或装瓶的产品。这可能降低对商店货架和近期发货的短期影响。不过，如果生产损失不能迅速弥补，谷物威士忌大型工厂的停工仍可能在后续环节造成问题。

这起争议发生之际，Diageo在苏格兰的业务仍然利润丰厚，尽管其盈利同比下降。根据报道中引用的数据，Diageo Scotland在2025年的税后利润为5.95亿英镑，低于2024年的7.36亿英镑。两者相差1.41亿英镑，或19.2%。这些数字提供了财务背景，但并不能衡量计划中的罢工可能带来的影响。报告并未将利润下滑与当前劳资争议直接联系起来。

目前仍有许多未知数。Unite和已发布的报道都未量化可能损失的产量、可能因此延迟的发货数量，或任何客户交付是否会受影响。对于若生产在整个期间中断，公司需要多快恢复正常运营，也尚无公开估算。

时机之所以重要，是因为Cameronbridge并非一座小型本地设施。它是苏格兰一项重要的工业运营，也是英国更广泛苏格兰威士忌行业的重要组成部分。该厂的任何扰动都会引发关注，因为该厂规模庞大，并且处于全球分销品牌的供应链中。即便终端消费者销售在短期内可由库存得到保护，当大型蒸馏厂面临劳工行动时，内部规划也会变得更加困难。

工会的声明已使外界担心该厂可能接近停摆，但那仍只是预测，而非已确认的结果。直到罢工开始之前，实际影响将取决于工人参与度、停工结构以及Diageo的任何应对。公司或许会寻求维持基本运营，或通过临时运营调整减轻影响，不过截至目前公开的信息中尚未披露详细的应急计划。

目前的关键事实是，约100名Unite成员的罢工定于9月28日在Cameronbridge开始，并将分阶段持续至10月15日。若罢工按计划进行且工会的预期成真，欧洲最重要的谷物威士忌蒸馏厂之一在这段时间内很大一部分时间都可能停产，从而给Diageo在苏格兰及更广泛英国市场的苏格兰威士忌业务带来运营压力。